



USAID
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

БІЗНЕС-МОДЕЛІ

к.е.н., доц. Химич О.В.

13.11.2023

15.11.2023

Перелік питань до теми:

- 1. Що таке бізнес-модель стартапу і навіщо вона потрібна?*
- 2. Види бізнес-моделей*
- 3. Бізнес-модель Canvas, як ефективний інструмент опису бізнес процесів стартапу*
- 4. З якими викликами стикається стартапер при формування власної бізнес моделі?*
- 5. Приклади бізнес-моделей та ціннісної пропозиції*

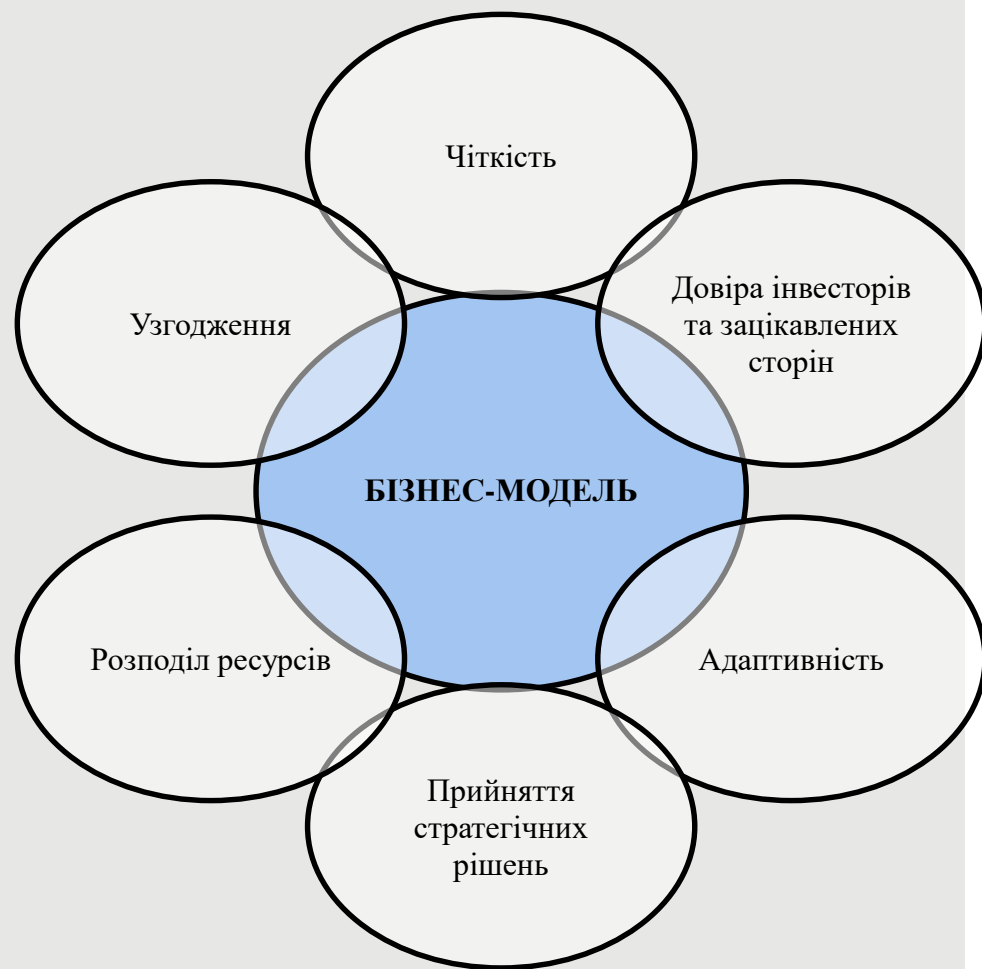
1. Що таке бізнес-модель стартапу і навіщо вона потрібна?

- Бізнес-модель стартапу - це структурований план, який окреслює, як нова компанія збирається створювати, забезпечувати та реалізовувати ціннісну пропозицію на ринку.



Навіщо потрібно бізнес-модель?

- Елементи, які відображають необхідність бізнес-моделі



2. Види бізнес-моделей

- Прямий продаж або Роздрібний продаж
- Підписка або Сервіс на основі підписки
- Модель вільного використання з можливістю оновлення (Freemium)
- Маркетплейс або Платформа з маркетплейсом
- Партнерська модель або Афіліат-маркетинг



Види бізнес-моделей

- Оренда або Платіж за користування
- Разом з продажу або Кросс-продаж
- Вартість на основі використання
- Благодійна модель або Соціальна діяльність
- Модель аукціону



3. Бізнес-модель Canvas, як ефективний інструмент опису бізнес процесів стартапу

- Business Model Canvas - це інструмент стратегічного управління, який забезпечує візуальну основу для розробки, опису та аналізу бізнес-моделі.
- Він був представлений Александром Остервальдером та Івом Піньєром у їхній книзі «Створення бізнес-моделі».



Створено для:

Ким створено:

Дата:

Версія:

Бізнес-модель Canvas

Ключові партнери	Основні види діяльності	Ціннісна пропозиція	Відносини з клієнтами	Сегмент клієнтів
Які зовнішні організації, постачальників або партнерів, з якими ваш бізнес буде працювати?	Які найважливіші дії, які ваш бізнес повинен виконати, щоб досягти цінності та успішно працювати?	Які проблеми ви вирішуєте чи потреби задовольняєте?	Це буде персональна допомога, самообслуговування тощо?	Які верстви населення буде обслуговувати ваш бізнес?
	Ключові ресурси		Канали	
	Які основні активи, можливості та інфраструктуру, необхідні для роботи вашого бізнесу?		Які методи поширення вашого продукту чи посліги та комунікації ви будете використовувати?	
Структура витрат Які витрати, пов'язані з веденням бізнесу?		Потік доходу Які стратегії ціноутворення ви будете використовувати?		

Designed by: The Business Model Foundry (www.businessmodelgeneration.com/canvas). Word implementation by: Neos Chronos Limited (<https://neoschronos.com>). License: [CC BY-SA 3.0](https://creativecommons.org/licenses/by-sa/3.0/)

- Переваги Бізнес-модель Canvas полягають у її здатності надавати комплексний огляд ключових елементів бізнесу в єдиному полотні, полегшуючи стратегічне планування та прийняття рішень.
- Цей інструмент заохочує стартаперів спільно досліджувати, повторювати та ефективно передавати свої бізнес-ідеї

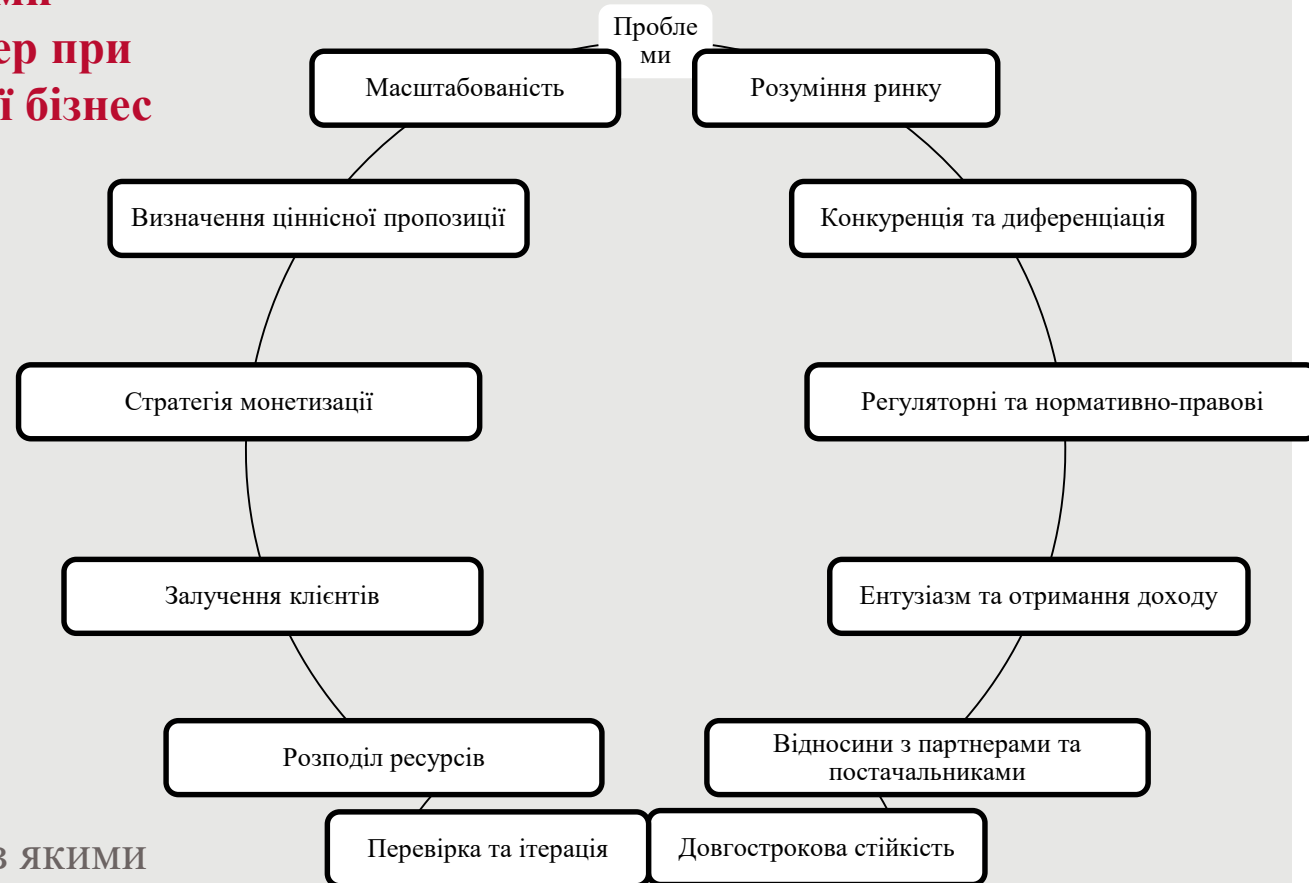


Як створити повністю бізнес-моделі Canvas?

1. Зрозумійте свою ідею чи бізнес-концепцію.
2. Завантажте або намалюйте повотно.
3. Заповніть кожен блок.
4. Ітерація та вдосконалення.
5. Візуалізуйте та обговоріть.
6. Використання та оновлення.



4. З якими викликами стикається стартапер при формуванні власної бізнес моделі?



- Типові проблеми, з якими стикаються стартапи під час розробки бізнес-моделі

5. Приклади успішних бізнес-моделей та ціннісних пропозицій

- Прикладів успішних бізнес-моделей стартапів

Тип бізнес-моделі	Назва компанії
Модель підписки	Netflix
Одноранговий обмін	Airbnb
Модель Freemium	Dropbox
Модель ринку	Etsy
Бритва та леза Модель	Gillette
Платформа як послуга (PaaS)	Salesforce
Модель на вимогу	Uber
Модель прямого споживання (DTC)	Warby Parker
Модель афілійованого маркетингу	Amazon Associates
Модель віртуальних товарів:	Fortnite

- Прикладів ціннісних пропозицій у різних галузях

Назва компанії	Гасло компанії
Apple iPhone	"Дотримуйтесь свого стилю"
Uber	"Зручності в кожен момент"
Slack	"Елегантна класика для кожного дня"
Nike	"Перевищуй себе"
Amazon Prime	"Швидка доставка, безмежні можливості"
Netflix	"Ваш світ розваг у одному місці"
Tesla	"Електрика майбутнього"
Airbnb	"Знайди свій дім подорожуючи"
Toms	"Кожна пара - це допомога одному з тих, хто потребує"
Zoom	"Максимізуйте свій потенціал"
Starbucks	"Моменти смаку та спільноти"
Calm (додаток для медитації)	"Знайдіть спокій у сучасному світі"



USAID
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

Дякую!

Створення цієї презентації стало можливим завдяки підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID) в рамках Проекту USAID «Економічна підтримка України». Зміст цієї публікації є відповідальністю авторів та необов'язково відображає погляди USAID чи Уряду Сполучених Штатів Америки.